

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023



# HORIZONS SOLIDAIRES : PÔLE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE DU PAYS DE SAINT-MALO

## NOTRE AMBITION,

Des femmes, des hommes, des entreprises du Pays de Saint-Malo qui s'unissent autour de ces valeurs :

L'égalité, la solidarité, la démocratie, l'autonomie, le respect de l'environnement,

## POUR

Bâtir et accompagner des projets porteur de sens pour notre territoire et ses habitants où l'Humain est au cœur des actions et de l'économie

## ET QUI FAVORISENT

l'épanouissement individuel et collectif l'ouverture et le développement de notre territoire

## EN,

Changeant les usages et développant de nouvelles pratiques telles : l'innovation, l'expérimentation, la coopération, la diffusion, la solidarité

Accueillant, accompagnant, mettant en réseau l'individu, le porteur de projet, l'entreprise, le citoyen, la collectivité.



## NOS 4 AXES STRATÉGIQUES :

AXE 1- SENSIBILISER ET FORMER

AXE 2- ACCOMPAGNER AU DEVELOPPEMENT  
D'ACTIVITES ESS

SOUTENIR DES PROJETS DE TERRITOIRE  
ACCOMPAGNER DES PORTEURS DE PROJETS  
RÉVÉLER DES BESOINS DE TERRITOIRES

AXE 3 - ANIMER ET DEVELOPPER L'ECOSYSTEME

AXE 4 - SE Doter DES MOYENS DE CETTE STRATEGIE



PAYS DE SAINT-MALO



# COMPOSITION DE L'ASSOCIATION

## ADHÉSIONS - RÉPARTITION PAR TYPE

	2023
Associations	15
Coopératives	4
Entreprises d'utilité sociale	3
Citoyen.nes	13

## MONTANT DES ADHÉSIONS

	2023
Adhésion individuelle	10€
Adhésion structure de 0 à 4 salariés	50€
Adhésion structure de 5 à 10 salariés	100€
Adhésion structure + de 10 salariés	150€

## STRUCTURES ADHÉRENTES EN 2023



### L'ESS sur le Pays de Saint-Malo

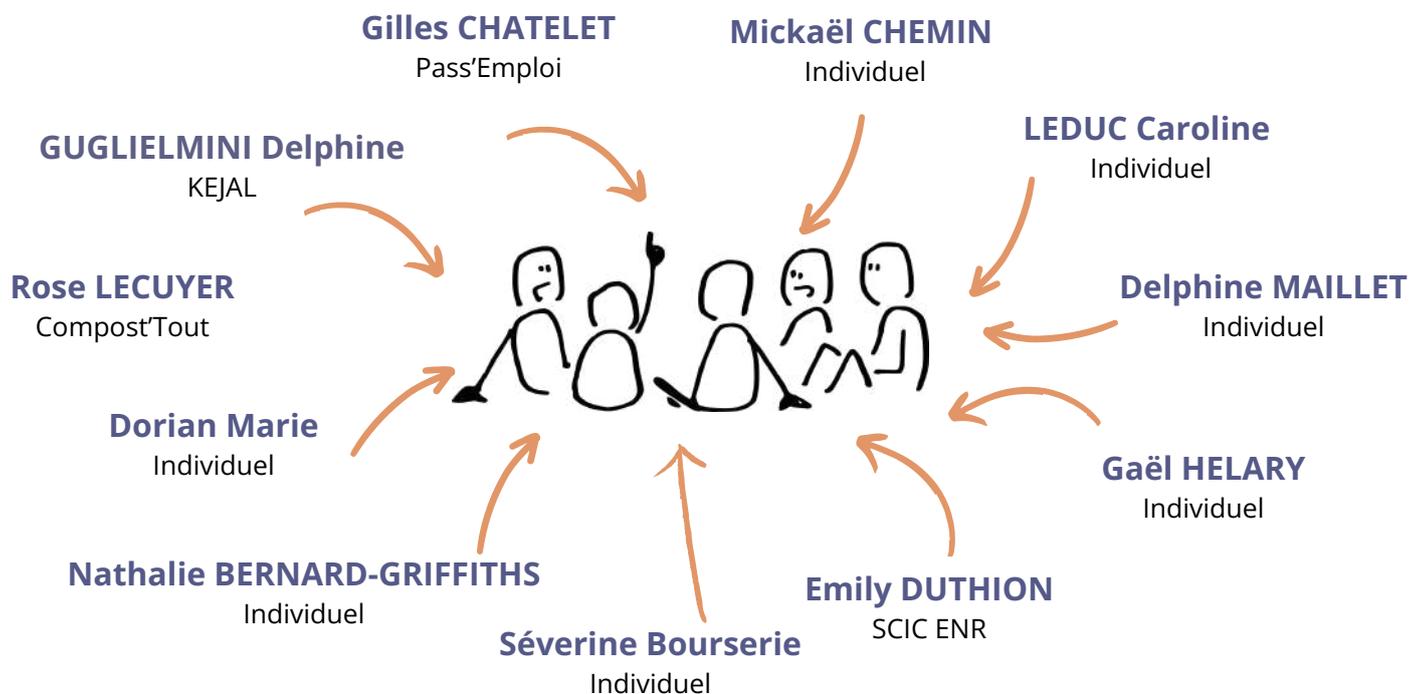
- **12%** d'emploi dans l'ESS [vs 13,8% pour la Bretagne et 10,5% au niveau national]
  - **531** structures pour 6 346 salariés
  - **90%** de l'emploi de l'ESS en associations et coopératives

Données «DATA'ESS Pays de Saint-Malo» -CRESS Bretagne

# GOVERNANCE

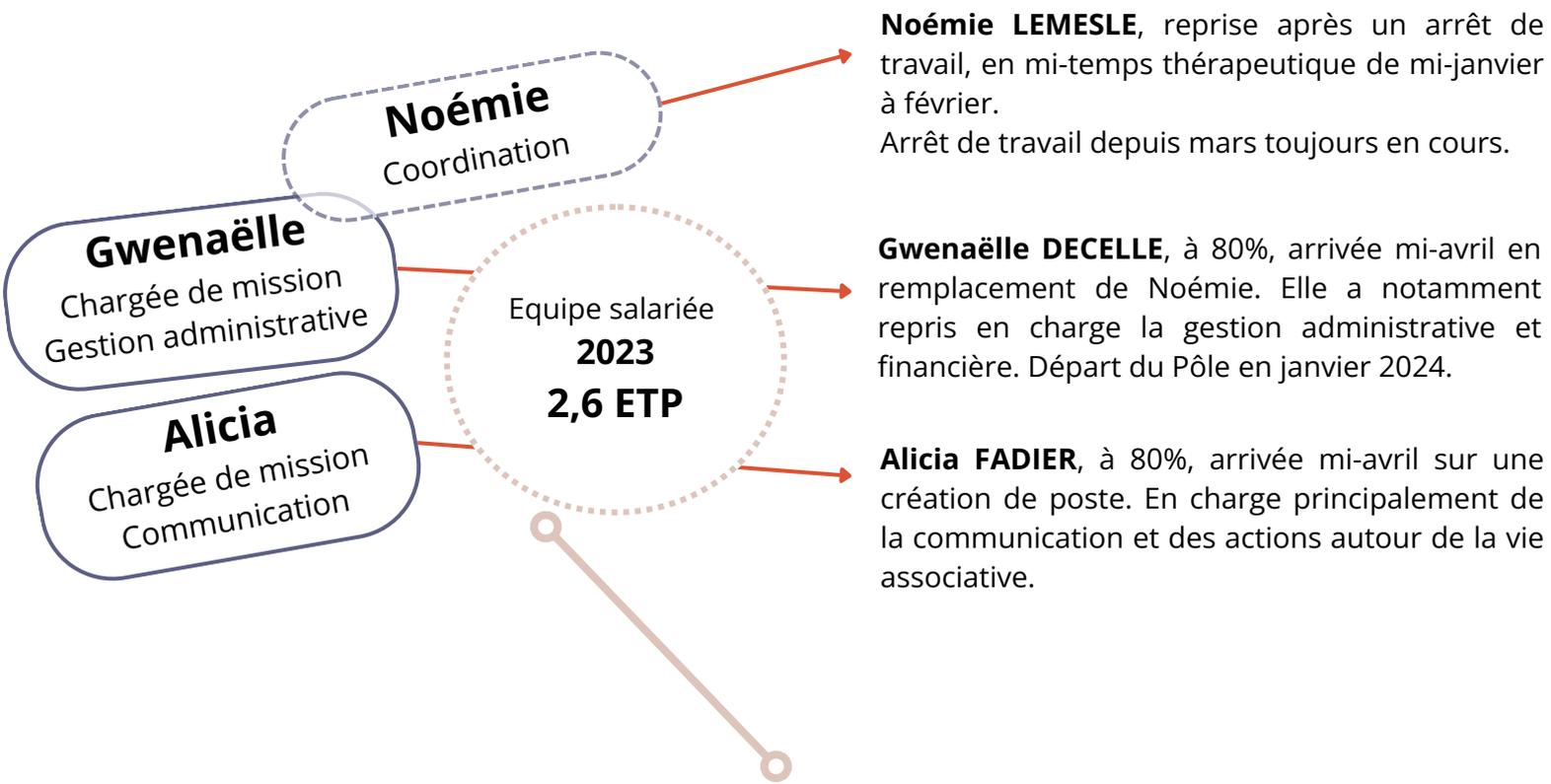
## COMPOSITION DU CA : Co-Présidence

2023	
% représentant de structures	33%
% individuels	77%
% de femmes	58%



# AG 2023

# FONCTIONNEMENT

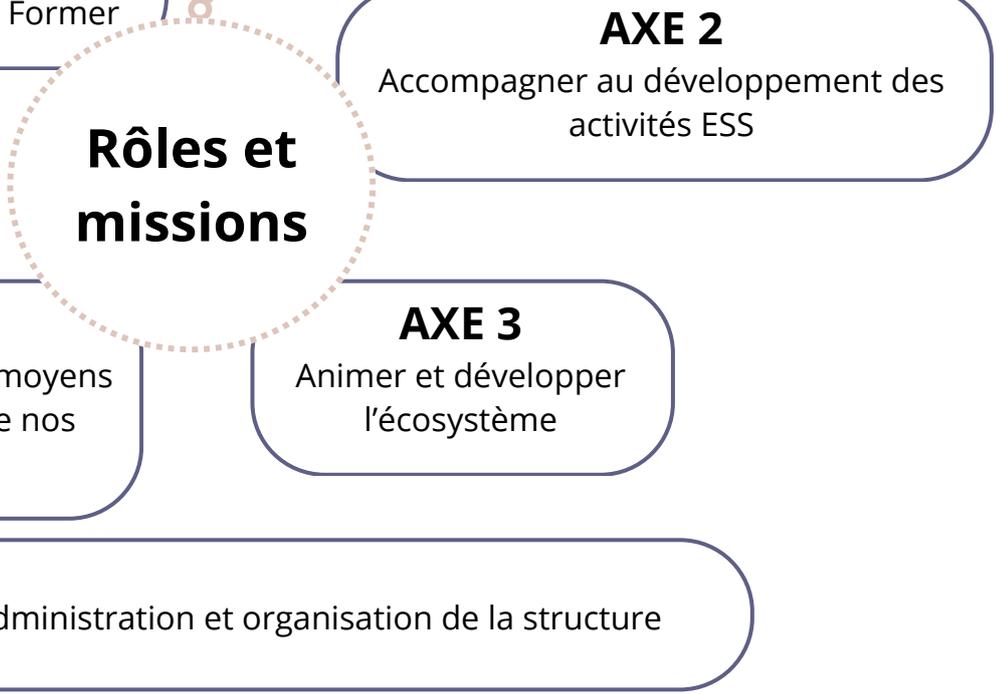


**Noémie LEMESLE**, reprise après un arrêt de travail, en mi-temps thérapeutique de mi-janvier à février.

Arrêt de travail depuis mars toujours en cours.

**Gwenaëlle DECELLE**, à 80%, arrivée mi-avril en remplacement de Noémie. Elle a notamment repris en charge la gestion administrative et financière. Départ du Pôle en janvier 2024.

**Alicia FADIER**, à 80%, arrivée mi-avril sur une création de poste. En charge principalement de la communication et des actions autour de la vie associative.



# MISSIONS & ACTIONS

## AXE 1 - SENSIBILISER ET FORMER

### MOIS DE L'ESS

Le mois de l'Economie Sociale et Solidaire (est un évènement annuel national, en novembre, qui donne l'opportunité au grand public de découvrir l'ESS et de comprendre ce que cette forme d'économie peut apporter à notre société en pleine transition.

Organisation d'une Projection-Rencontre : Les Agités du Bocage avec Ici Cultivons Demain et les bénévoles du groupe local Terre de liens.

Recensement et partage de tous les évènements organisés sur le territoire par les acteurs de l'ESS à l'ensemble du réseau.

Intervention et sensibilisation à l'ESS lors du Forum Compost Citoyen du 8 au 10 novembre 2023 à Saint-Malo.



### FORMATION À DESTINATION DES BÉNÉVOLES DES ASSOCIATIONS

Programme d'ateliers participatifs et conviviaux, qui allient théorie et méthodologie, études de cas, échanges de pratiques. Animées par des professionnels. Ces formations courtes sont aussi l'occasion de rencontre entre associations/ acteurs du territoire.

Notre programmes 2023 :

- Facilitation Visuelle - Niveau 1
- Facilitation Visuelle - Niveau 2
- Améliorer sa gouvernance associative



### COOPÉRATIVE JEUNESSE DE SERVICES (CJS) : PRÉSENCE AU COMITÉ LOCAL

Les Coopératives Jeunesse de Services (CJS) regroupent de douze à quinze jeunes de 16 à 18 ans. Ensemble, et avec l'appui de leur territoire, ils relèvent le défi de mettre sur pied une entreprise de type coopératif afin de se créer un emploi dans leur localité.

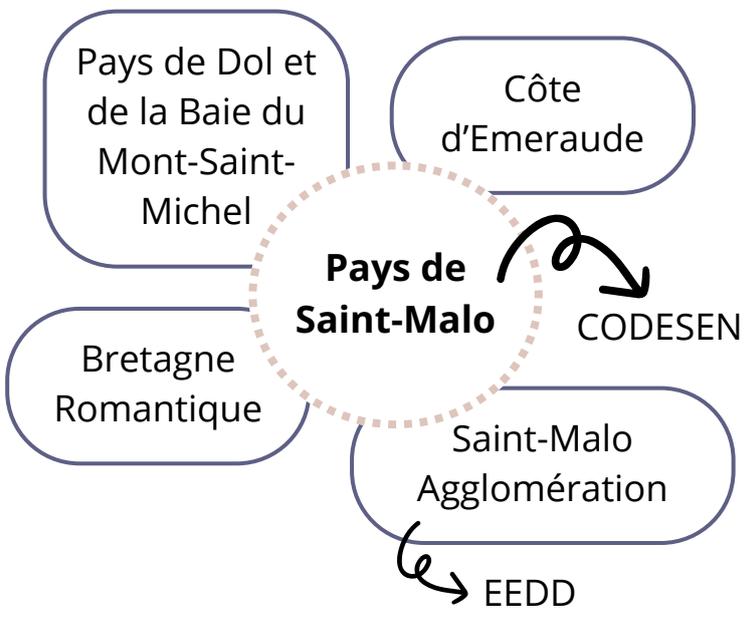
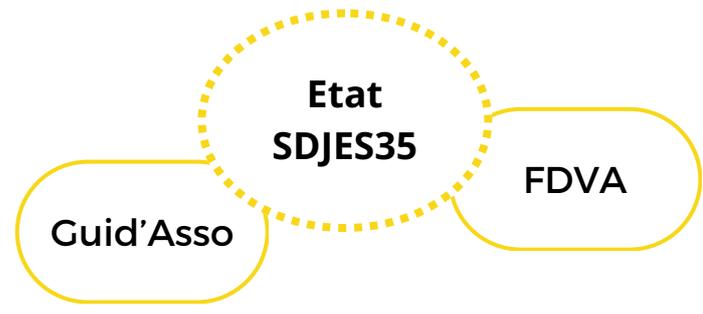
- Présence à 6 comités locaux et à deux temps forts (inauguration et clôture de la CJS)
- Visites inspirantes des jeunes de la SCIC ENR
- 1/2 journée de présence auprès des jeunes pour suppléer les animateurs

La CJS en 2023 :

- 16 jeunes coopérants âgés de 16 à 18 ans, 4 filles et 11 garçons
- 16 devis et 14 contrats auprès d'entreprises et institutions
- 10 000€ de CA
- De 53 à 186h passées par coopérant sur le projet



# PARTENARIAT ET COOPERATION



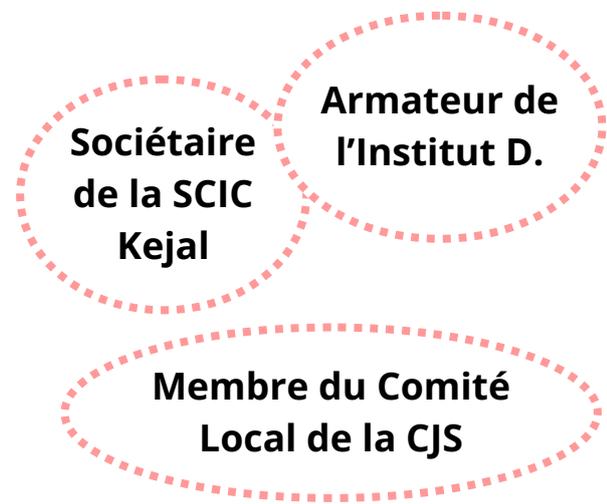
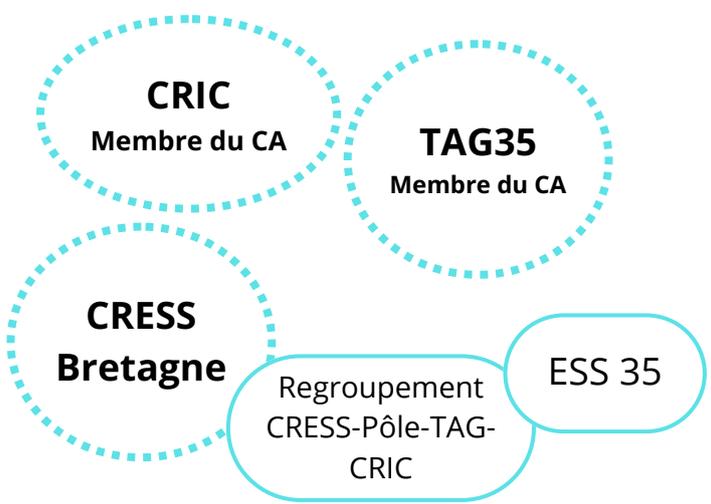
PARTICIPE AUX DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT DE LA VIE ASSOCIATIVE

COOPERE AVEC LES INSTANCES TERRITORIALES



CONTRIBUE A L'ECOSYSTEME REGIONAL ET DEPARTEMENTAL DE L'ESS

AGIT AU SEIN D'ORGANISATIONS LOCALES



# MISSIONS & ACTIONS

## AXE 2 - ACCOMPAGNER AU DEVELOPPEMENT D'ACTIVITES ESS SOUTENIR DES PROJETS DE TERRITOIRE ACCOMPAGNER DES PORTEURS DE PROJET

### INFORMER ET ORIENTER LES PORTEURS DE PROJET DU TERRITOIRE

Accueil et orientation à la création d'activité ESS, porte d'entrée vers les incubateurs TAG (accompagnement du porteur de projet jusqu'à sa création d'entreprise).

13

PORTEURS DE  
PROJET  
ACCOMPAGNÉS

### INFORMER ET ORIENTER LES ASSOCIATIONS DU TERRITOIRE



Réseau Guid'Asso : L'objectif est que chaque association, même la plus petite, puisse sur son territoire, même le plus éloigné d'un centre urbain, trouver près de chez elle un endroit pour répondre à ses questions afin de se renforcer et éventuellement de mutualiser des actions dans le cadre d'un parcours d'accompagnement clarifié et visible.

Depuis juillet 2023, obtention du label Guid'Asso Informateur, concrètement c'est :

- Accueillir et informer les bénévoles en apportant des réponses adaptées à leurs besoins ;
- Expliciter les principales démarches obligatoires dans la vie d'une association (*création, modification, immatriculation, dissolution*) et leurs étapes ;
- Faire connaître les outils existants (sites ressources, guides, fiches techniques) et les modalités d'accès à ceux-ci ;

17

ASSOCIATIONS  
INFORMÉES

Accompagnement de l'association Rockie dans l'obtention de la subvention Emergence du département pour développer le projet.

Accompagnement de l'association La Malopartage en vue de l'obtention de la subvention Emergence du département pour développer le projet.

# MISSIONS & ACTIONS

## AXE 2 - ACCOMPAGNER AU DEVELOPPEMENT D'ACTIVITES ESS RÉVÉLER DES BESOINS DE TERRITOIRE

### SUITE DE L'ETUDE D'OPPORTUNITE - QPV2 QUARTIER DE LA DECOUVERTE

**Pour rappel :** La phase 1 (octobre 2021 à avril 2022), c'était la détection des besoins et émergence d'idées, à travers des rencontres d'acteurs du territoire et habitants du quartier, des ateliers de créativité. L'objectif est de définir le besoin pour permettre d'étudier une idée de projet.

A l'issue de la phase 1, le Comité de Pilotage a souhaité poursuivre l'action et démarrer une phase 2 (septembre 2022 à avril 2023). Elle consiste à valider l'idée du projet à travers une étude d'opportunité et la modélisation socio-économique du projet.

Ci dessous les deux scénarios proposés :



#### Un lieu multi-activités

Chercher en priorité l'activité économique la plus pertinente et viable sur un lieu de rencontre "hybride".

#### vecteur de convivialité et de lien social

à travers l'activité et/ou par la gouvernance du projet.

OU



Cantine  
Espace  
restauration  
Ateliers cuisine

Gestion des déchets  
Jardinage et productions  
Atelier réparations

Espace de  
(re-)  
valorisation



Lieu de  
convivialité  
Café solidaire  
Espace troc



Projet du Lien "Cantine de Quartier"	Projet des Marteaux du Jardin "Espace de valorisation"
« Restaurer et promouvoir des dynamiques d'emploi et de formation au bénéfice de public éloigné de l'emploi »	« Un tiers-lieu ressource dédié à la transition écologique »



Un lieu expérimental  
La Découverte

### Conclusion synthétique de l'étude de faisabilité :

Au regard des rencontres de terrain réalisées auprès des habitants, des partenaires du quartier et des financeurs du contrat de ville, nous constatons que l'envie et le besoin de créer un espace de vie de quartier est bien présent.

Le souhait est de créer un projet "lieu" le plus accueillant et inclusif pour les acteurs du quartier.

Cependant, le promoteur (REALITES) n'a pas souhaité réaliser les travaux qui aurait permis la mise à disposition d'un local.

Mais cela aura eu le mérite de faire se rencontrer acteurs et habitants du quartier et ainsi les faire réfléchir à des usages plus tournés vers le collectif.

**Aujourd'hui le collectif autour du projet est toujours à la recherche d'un local.**

# MISSIONS & ACTIONS

## AXE 3 - ANIMER ET DEVELOPPER L'ECOSYSTEME

### MER & ESS

Préparation et intervention lors de l'évènement "La Bretagne, l'ESS et la Mer" à Cancale, porté par le réseau Apogée le 3 octobre 2023.

### ÉVÈNEMENT DE SENSIBILISATION À DESTINATION DES ÉLUS

Co-organisation de l'évènement "Découverte de projet d'habitats inclusifs et de lieux de vie et d'accueil social" avec le pôle ESS du Pays de Fougères.  
*(Évènement reporté en 2024)*

### PROJET RECYCLERIE

Horizons Solidaires s'est positionné comme facilitateur des échanges autour du futur projet de recyclerie de Saint-Malo Agglomération auprès des acteurs locaux qui souhaiteraient créer un collectif pour répondre au futur AMI.

**Première réunion avec les acteurs intéressés  
le 06 décembre 2023.**

### RESEAU ECOSYSTEME BRETON ET PLUS

Participation à la réorganisation régionale CRESS- Pôles ESS-TAG- CRIC :

**7 temps forts en 2023**



## AXE 4 - COMMUNICATION

### COMMUNIQUER

Communiquer auprès de notre réseau d'adhérent.es, des élus du territoire et des ami.es de l'ESS :

- Animation des réseaux : Facebook (1165 followers) & LinkedIn (474 followers)
- Animation du site internet d'Horizons Solidaires
- Envoie mensuel d'Infolettres
- Rédaction de communiqués de presse
- Plaquette de présentation du pôle
- Plaquette de présentation des formations à destination des bénévoles des associations

## Séminaire national de la Prévention et Gestion de Proximité des biodéchets

Un tout jeune réseau dynamique et motivé, l'antenne régionale du RCC Grand Ouest qui réunit la Bretagne et les Pays de la Loire. Un séminaire est organisé tous les ans par le RCC National et est en itinérance.

C'est à l'occasion du mois de l'ESS, en novembre 2023, que l'association Compost'Tout (du CA d'Horizons Solidaires) a aidé le **Réseau Compost Citoyen (RCC)** à organiser le séminaire national de la Prévention et Gestion de Proximité des biodéchets à Saint-Malo. Elle a permis de mettre en coopération les réseaux d'acteurs RCC ci-dessous afin d'organiser et de participer à cet événement national.



### La thématique de ce séminaire :

**"Ensemble, on va plus loin ! Des partenariats à explorer pour élargir les horizons du compostage de proximité."**

### 4 jours

Tables Rondes  
Conférences  
Groupes de travail

160  
PARTICIPANTS

Visite de la  
composterie  
expérimentale de  
Compost'Tout

**C'était un séminaire riche en partage, échanges, coopération, convivialité et apprentissages !**

## L'ASSOCIATION ROCKIE



Derrière le nuage,  
le soleil brille toujours



Née en 2020 à St-Malo, l'association Rockie œuvre pour faciliter l'accès aux soins aux femmes en situation de fragilité du fait de leur situation économique et/ou sociale et particulièrement de leur état de santé, dû notamment aux violences et aux maladies.

Pour discuter et partager un thé, solliciter une aide, demander une orientation et bénéficier d'une écoute attentive et bienveillante, c'est sans rendez-vous et gratuit.

### L'association Rockie propose :

- Des thérapies : psychologie, sophrologie, socio esthétique, ostéopathie, kinésithérapie, art thérapie, réflexologie, yoga, coaching ;
- Des ateliers pour : libérer ses émotions, se sentir bien dans son corps, stimuler l'activité cérébrale, stimuler ses capacités, être autonome, vivre un moment de bien-être ;
- Des cercles de parole d'entraide et de résilience.



**Horizons Solidaires a accompagné et soutenu  
l'association Rockie dans sa demande de subvention  
Emergence auprès du département d'Ille-et-Vilaine.**

**L'objectif était de permettre a Rockie de développer ses activités.  
Suivi et accompagnement de l'association suite à l'obtention de la subvention.**



Association Rockie  
Maison des associations Surcouf  
19 rue de la chaussée  
2ème étage  
35400 Saint-Malo

## L'association RIVE

### Réseau d'initiatives et de valorisation de l'environnement

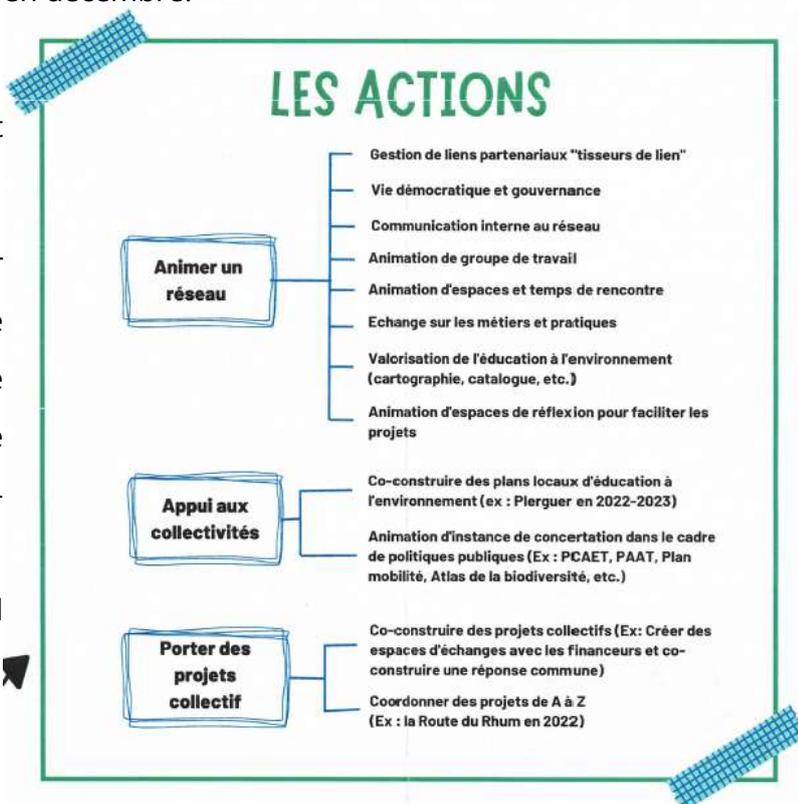
*RIVE est un réseau de structures et de professionnels de l'éducation à l'environnement qui souhaitent travailler en partenariat avec des collectivités, des entreprises, des écoles, ...*

Horizons Solidaires a hébergé la mise en place de ce réseau EEDD avec une convention de 3 ans avec Saint-Malo Agglomération (2020-2023). Nous avons co-conduit, avec la SCIC le Ruisseau et l'association Des Idées Plein La Terre, la coordination et l'animation de ce réseau.

Depuis le début de l'année, plusieurs membres du conseil d'administration d'Horizons Solidaires se sont réunis à plusieurs reprises, pour organiser **la création de l'association RIVE** et **réfléchir aux sollicitations de nos partenaires**. Fin 2023, les statuts de RIVE ont été écrits collectivement et l'assemblée générale constitutive a concrétisé la création de l'association en décembre.

#### Actions menées en 2023 :

- Organisation de réunions, de concertation et de pilotage pour la structuration du réseau
- Tisser des liens entre les acteurs : rencontrer de nouveaux partenaires potentiels, tels que CC Bretagne Romantique, CC Pays de Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel, Société Publique Locale destination Saint-Malo Baie du Mont-Saint-Michel
- Rencontrer les acteurs du futur Parc Naturel Régional afin de penser les complémentarités
- Diffusion de newsletters régulières



Créer du lien et de l'interconnaissance entre les structures d'éducation à l'environnement

Générer des projets collectifs

**Le réseau RIVE a permis de ...**

Faciliter le dialogue entre structures de l'éducation à l'environnement, les collectivités, les professeurs, l'éducation nationale

D'expérimenter pour mieux accompagner le territoire sur des projets d'éducation à l'environnement

# BILAN FINANCIER

Cette année comptable 2023 n'est pas le reflet exacte de l'activité de l'année.

L'exercice est déficitaire en raison d'une baisse des ressources liée à des projets qui n'ont pu aboutir et une régulation de charge. Cependant nous avons une trésorerie qui nous permet de pouvoir maintenir le cap !



## Synthèse des charges de personnel

	2023	2022
Salaires bruts	49 133 €	34 304 €
Charges sociales	14 502 €	13 349 €
Taux de charges sociales	29,52%	38,91%

		% Produits
2023	63 635 €	78,2%
2022	47 653 €	50,72%

+33,5%      +15 982 €

Les charges de personnel de l'exercice sont en progression de près de 33% par rapport à 2022.

Madame Lemesle est en arrêt de travail depuis la mi-2021. Suite au changement de législation qui permet rétroactivement au salarié d'acquiescer des jours de congés pendant son arrêt, j'ai provisionné les CP et charges afférentes pour un montant de 8 000 € environ. Le reste de l'augmentation vient principalement de l'indemnité de rupture conventionnelle et de l'augmentation de la provision de prime précarité pour fin de CDD.

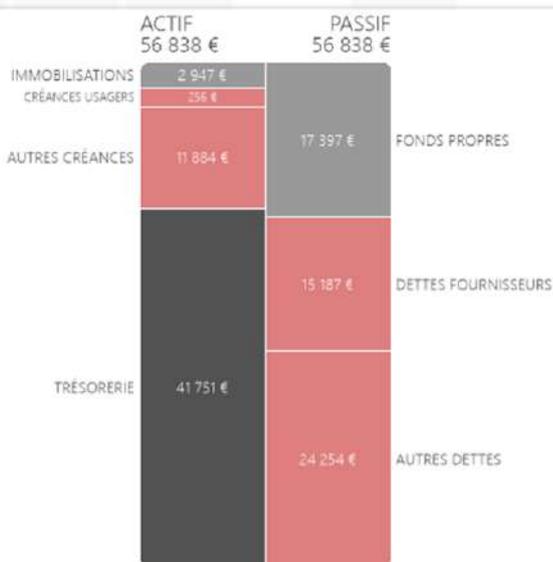
Le nombre d'heures travaillées au global est en légère augmentation à 2340 heures, soit l'équivalent de 1,28 temps plein

# BILAN FINANCIER

## Compte de résultat

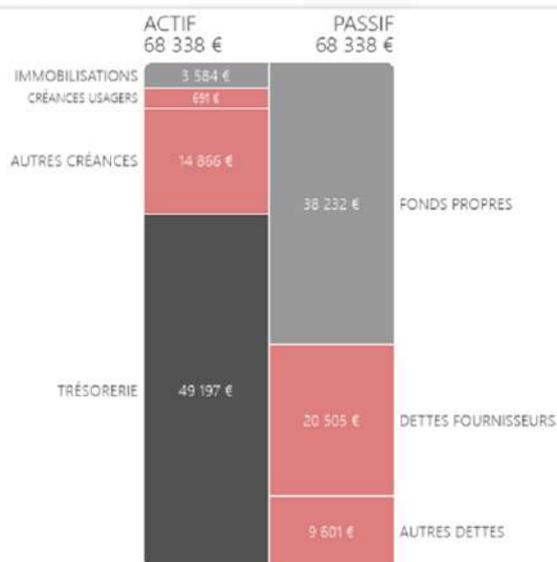
	2023	2022
Ressources associatives	80 497 €	89 414 €
Chiffre d'affaires	874 €	4 543 €
Transferts de charges	0 €	0 €
Reprises sur provisions	0 €	0 €
Autres produits d'exploitation	12 €	5 €
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>81 383 €</b>	<b>93 962 €</b>
Achats consommés	25 337 €	30 009 €
Autres achats et charges externes	11 770 €	15 873 €
Aides financières	0 €	0 €
Impôts et taxes	535 €	460 €
Charges de personnel	63 635 €	47 653 €
Report en fonds dédiés	0 €	0 €
Dotations aux amortissements	637 €	199 €
Dotations aux provisions	0 €	0 €
Autres charges d'exploitation	87 €	35 €
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>102 001 €</b>	<b>94 229 €</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-20 618 €</b>	<b>-268 €</b>
Résultat financier	98 €	8 €
<b>Résultat courant</b>	<b>-20 520 €</b>	<b>-260 €</b>
Résultat exceptionnel	-314 €	1 900 €
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-20 834 €</b>	<b>1 640 €</b>

## Bilan au 31/12/2023



FONDS DE ROULEMENT: 14 450 €
  EXCÉDENT EN FR.: 27 301 €
  TRÉSORERIE: 41 751 €

## Bilan au 31/12/2022



FONDS DE ROULEMENT: 34 648 €
  EXCÉDENT EN FR.: 14 549 €
  TRÉSORERIE: 49 197 €

# Association Horizons Solidaires Pôle d'Économie Sociale et Solidaire du Pays de Saint-Malo

75 boulevard Gambetta, 35400 Saint-Malo  
07-67-34-61-87

<https://horizons-solidaires.fr/>  
[coordination@horizons-solidaires.fr](mailto:coordination@horizons-solidaires.fr)



G

