



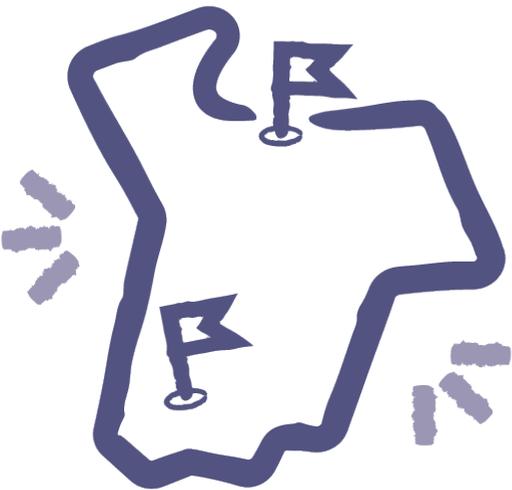
# **Rapport d'activité & Rapport financier**

2024



**HORIZONS**  
*Solidaires*

**Pôle  
ESS**  
PAYS DE  
SAINT-MALO



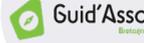
# Rapport d'activité



## Coopère avec les instances territoriales



## Participe aux dispositifs d'accompagnement de la vie associative



## Contribue à l'écosystème régional et départemental de l'ESS

Regroupement Poles / TAGs / CRESS

Adhérent de



Adhérent de



## Agit au sein d'organisations locales



## → Les chiffres sur le Pays de Saint Malo



**12,8%**  
d'emploi ESS



**6 343**  
Salariés

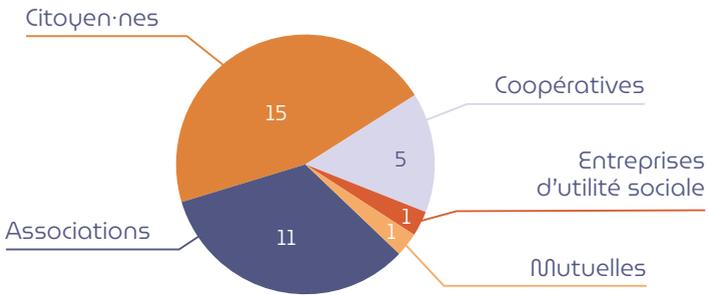


**87%**  
Associations

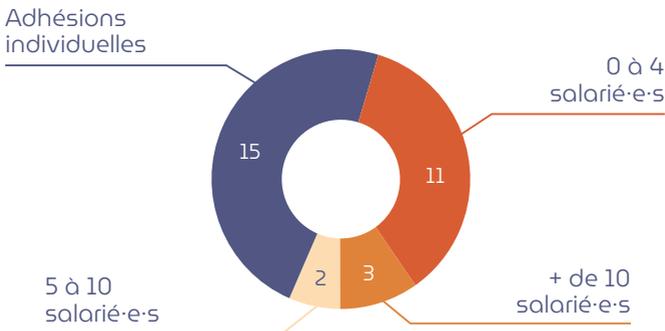
Source : INSEE FLORES 2018, effectifs au 31/12, répartition par statuts de l'ESS

## → Adhésions

Type de structures adhérentes



Nombre de salarié·e·s par structure adhérente



→ Structures adhérentes



+ 15 adhésions individuelles

→ Gouvernance & système de décision

Conseil d'Administration



Auriane JACTAT

Association Compost'tout



Gilles CHATELET

Association Pass Emploi



Qaël HELARY

Individuel



Nathalie BERNARD-GRIFFITHS

Individuelle

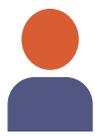


→ Animation de la vie associative & gestion de la structure

L'équipe salariée

0,7 ETP

1 Alternance



Anaëlle

Coordinatrice & chargée de mission



Aude

Chargée de communication & animation réseau

## → Axes stratégiques d'Horizons Solidaires

→ Axe 1

**Sensibiliser et Former**

→ Axe 3

**Animer et développer  
l'écosystème ESS**

→ Axe 2

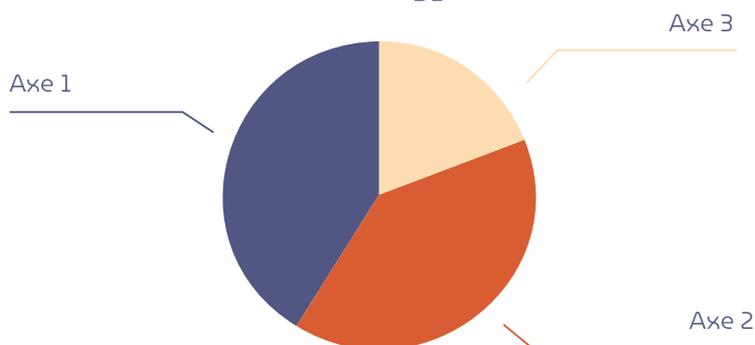
**Accompagner au  
développement d'activités ESS**

→ Axe 4

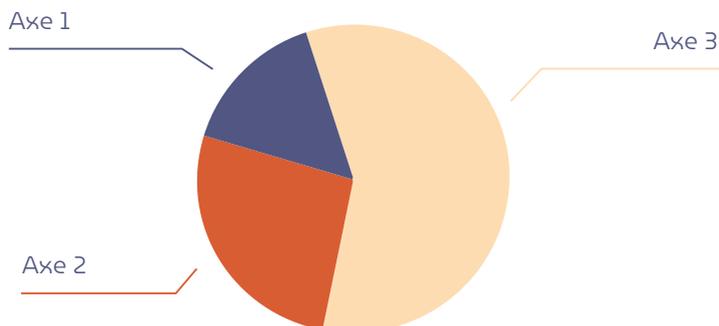
**Se donner les moyens  
de nos ambitions**

### Répartition du temps de travail par axe stratégique et par EPCI

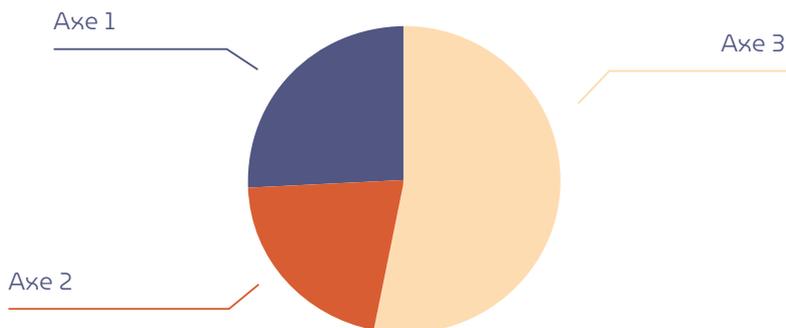
#### Saint-Malo Agglomération



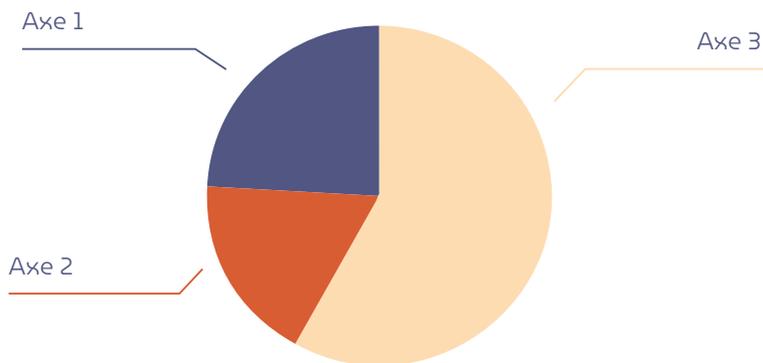
#### CC Dol-de-Bretagne et Mont Saint-Michel



## CC Côte d'Émeraude



## CC Bretagne Romantique



→ **Axe 4**

**Temps de gestion et administration**

**60% du temps  
de travail  
global**





### Sensibiliser et former

#### CREOPSSe

CREOPSSe est une formation en 3 cycles dispensée par l'organisme de formation Kejal. Kejal est une SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) qui a pour but de favoriser la création et le développement d'activités dans l'ESSDD. Elle compte 34 sociétés, dont Horizons Solidaires.

Le parcours CREOPSSe se résume à « apprendre à entreprendre ».

- 1e cycle : initiation
- 2e cycle : étude de création
- 3e cycle : pilotage et développement

Le temps d'une demi-journée, nous avons apporté un témoignage dans le cadre du cycle 2 du parcours. Le sujet était « territoire et coopération ».



#### Formations associations

Au 2e semestre 2024, nous avons proposé, en collaboration et soutenu par les acteurs de la politique de la ville, un atelier formatif de 3 séances intitulé : « Demande de subventions : guide pratique ». Environ 5 associations ont pu profiter de ces temps d'atelier.

En 2025, le format et la thématique seront revisités.

#### Prépas Avenir

Après plusieurs rencontres d'acteurs autour de la formation, Horizons Solidaires a démarché l'association Steredenn afin de construire ensemble la découverte de l'ESS pour le public des Prépas Avenir.

Suite à un retour positif de Steredenn, et à leur initiative, ESS'PRance, EcoSolidaires et Horizons Solidaires ont travaillé ensemble une proposition de sensibilisation à l'ESS pour les Prépas Avenir Jeunes sur l'ensemble du territoire «couvert» par Steredenn.

Ces interventions sont prévues en 2025.





## Accompagner les dynamiques ESS du territoire

### Entreprenariat

#### Accueil information-orientation (AIO)

**11 personnes rencontrées  
sur des projets  
entrepreneuriaux**

- Deux personnes sont entrées en formation CREOP5Se de Kejal en septembre 2024.
- Horizons Solidaires est membre du Comité de Pilotage de l'association Rockie, une association qui œuvre pour faciliter l'accès aux soins aux femmes en situation de fragilité.

#### Les thématiques abordées en rendez-vous

- Diagnostic du projet
- Orientation en formation
- Mise en lien avec des personnes ressources (collectivités, membres du réseaux et service public)
- Orientation vers un DLA
- Appui à la gestion RH associative
- Aide à la remise à jour de la gestion administrative associative.

### Vie associative

#### Quid'Asso

**10 personnes rencontrées  
sur des projets associatifs**

Quid'asso est un **réseau national** créé en 2020 avec la volonté de structurer et de **rendre visible** les acteurs et les **dispositifs d'accompagnement d'associations**. Il est composé de structures locales **labellisées** pour leur mission d'accueil et d'orientation, d'information, d'accompagnement.

- Grâce à l'initiative d'Horizons Solidaires, la **commune de Cancale** a obtenu la labellisation Quid'asso en tant qu'orientateur.
- Octobre : participation à une **rencontre départementale** et co-animation d'un temps sur la **gestion de conflits** lors de l'accompagnement d'une association. Cette journée était aussi l'occasion d'**échanger** sur nos **pratiques** et nos **outils**.
- Horizons Solidaires est labellisé « **Quid'asso information** »



**Guid'Asso**  
Information

**45h de temps  
de travail**





## Animer et développer l'écosystème

### Rencontres EPCI

#### CODESENI

Cette année, Horizons Solidaires était présent au bureau du **Conseil de développement du Pays de Saint-Malo** (CODESENI). Ce conseil est un organe consultatif qui permet à des personnes et entités bénévoles de **s'impliquer dans les projets** des élus locaux en apportant un autre regard. L'année 2024 était une **année-test**, afin d'évaluer la pertinence de la présence d'Horizons Solidaires dans ce conseil.

#### SPAE Dol

La Communauté de communes de Dol-de-Bretagne et Baie du Mont-Saint-Michel a souhaité agrandir son SPAE (Service public d'accompagnement des entreprises). Cela permet de réunir l'ensemble des acteurs de l'accompagnement du territoire afin d'échanger autour des porteurs de projet accueillis, du suivi des entreprises et des liens à faire entre nous.

### Le réseau des adhérents



#### 3 rencontres adhérents en 2024

##### SCIC Keja?

- Travail sur le dépôt d'une certification cycle 1 CREOPSSe
- Participation au projet européen « SSOLEIL » avec déplacement à Murcie, en Espagne.

##### Institut du Design de Saint-Malo

- Animation d'un workshop de 3 jours pendant la France Design week.
- Appui sur un projet de tiers-lieu avec une dimension ESS.
- Co-réponse à l'ANMI La Briantais pour l'occupation d'un tiers-lieu.

##### Accompagnement d'un collectif travaillant sur le réemploi.

- Reprise des bases du projet, nouvelles méthodologies de projet.
- Objectif : renforcer la dynamique de groupe et l'intérêt du projet.

##### Cantine solidaire

- Suite de l'étude d'opportunité du QPV de La Découverte : expérimentation de la Cantine Solidaire.



## Se doter des moyens de nos ambitions

### Communication

En 2024, Horizons Solidaires a subi de nombreux changements. L'équipe salariée n'ayant pas eu le temps de se concentrer sur la communication, il a été décidé d'embaucher quelqu'un en appui.

- Octobre : arrivée d'Aude en alternance en tant que chargée de communication et d'animation réseau
- Mise en place d'un plan de communication
- Mise à jour de la charte graphique
- Reprise de la lettre d'infos et des publications sur les réseaux
- **2025** : refonte totale du site web avec la participation des adhérents, partenaires, ...

### Animation réseau

- Des temps d'échange doivent se dérouler tout au long de l'année pour développer l'animation réseau auprès de nos adhérents.

### Zoom îlot ESS

Courant 2023, à l'initiative de quelques adhérents d'Horizons Solidaires, le constat de la difficulté du maillage territorial a été posé.

Le territoire d'Horizons Solidaires, le Pays de Saint-Nalo, est composé de 4 EPCI. Nos bureaux se trouvent dans la ville centre de Saint-Nalo et sont donc un peu excentrés.

Un plan stratégique a été écrit, avec une déclinaison des missions socle de la région en lien avec les besoins du territoire. À la rédaction de ce plan, des réflexions ont émergé. Certains acteurs du réseau concourent ou complètent les actions du pôle à travers leurs activités économiques. C'est là qu'est né îlot ESS.

En réponse aux difficultés du maillage territorial et avec la richesse des acteurs du réseau, l'idée de créer des îlots ESS s'est révélée. Le but étant de s'appuyer sur les acteurs du réseau d'Horizons Solidaires pour avoir des relais des missions d'animation, d'accueil d'information et d'orientation et de sensibilisation à l'ESS sur les territoires les plus excentrés.

En 2025 aura lieu l'expérimentation de ce projet sur la Communauté de communes de Dol-de-Bretagne et Baie du Mont-Saint-Michel. En lien avec les dynamiques du projet « Fabrique de Territoire » et de la ZUUT.



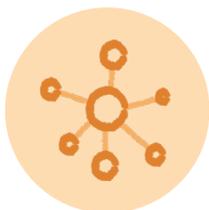
## Sensibiliser et former

- **Formation/atelier** pour le public **associatif**
- Session de formations pour les « prépas Avenir » jeunes et adultes
- Mois de l'ESS 2025



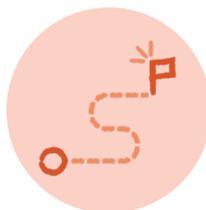
## Accompagner les dynamiques ESS du territoire

- Accompagnement du projet collectif de réemploi
- Organisation d'une session d'idéateur
- Accueil Information-Orientation



## Animer et développer l'écosystème

- Coordination à l'échelle du Pays de Saint-Nicolas du **mois de l'ESS 2025**
- Programmation de l'**animation réseaux**
- Expérimentation du projet « **Îlot ESS** » sur CC Dol&Baie



## Se doter des moyens de nos ambitions

- Pérennisation des publications sur les réseaux sociaux et de la newsletter
- Pérennisation du poste en alternance d'Aude
- Travaux régionaux sur le **regroupement** avec un appui au regroupement à l'échelle 35

# Rapport financier



# Compte de résultat

Charges	2024	Comparatif 2023	Produits	2024	Comparatif 2023
Achats & charges externes*	11 380 €	↘	Prestations de service	217 €	↘
Contribution formation	479 €	↘	Subventions*	68 038 €	↘
Charges de personnel	48 584 €	↘	Cotisation & div	1 616 €	↘
Dotations aux amortissements & autres charges	624 €	↘			
<b>Total charges</b>		<b>61 067 €</b>	<b>Total produits</b>		<b>69 871 €</b>
<b>Resultat d'exploitation</b>		<b>8 804 €</b>			

\***Subventions** : Région Bretagne, Département d'Ille-et-Vilaine, Saint-Malo Agglomération, Reliquat de subvention éducation à l'environnement, subvention formation associative Politique de la Ville, FONDJEP (Soutien aux associations) et aide à l'apprentissage.

\***Achats & charges externes** : achats de consommables, fournitures, assurances, honoraires, déplacements, télécom et frais bancaires.

**Actif**  
32 166 €

**Passif**  
32 166 €

## Bilan au 21/12/2024

**Fonds de roulement**  
23 987 €

**Besoins en F. R.**  
5 544 €

**Trésorerie**  
18 443 €

Immobilisations  
Créances usagers

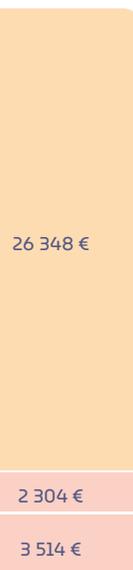
2 361 €  
217 €

Autres créances

11 145 €

Trésorerie

18 443 €



26 348 €

Fonds propres

2 304 €

Dettes fournisseurs

3 514 €

Autres dettes

**Actif**  
56 838 €

**Passif**  
56 838 €

## Bilan au 21/12/2023

**Fonds de roulement**  
14 450 €

**Excédent en F. R.**  
27 301 €

**Trésorerie**  
41 751 €

Immobilisations  
Créances usagers

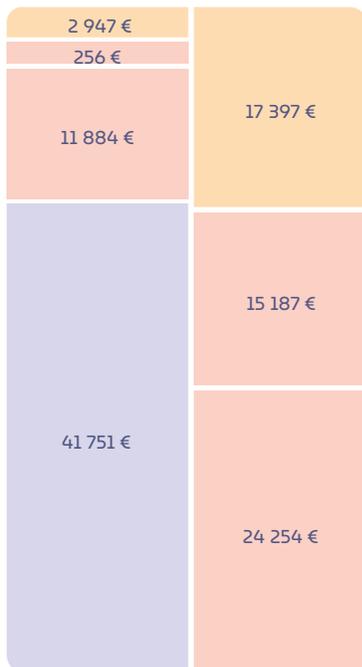
2 947 €  
256 €

Autres créances

11 884 €

Trésorerie

41 751 €



17 397 €

Fonds propres

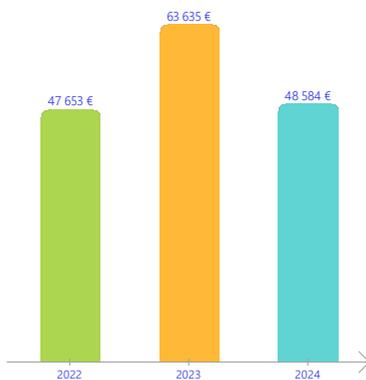
15 187 €

Dettes fournisseurs

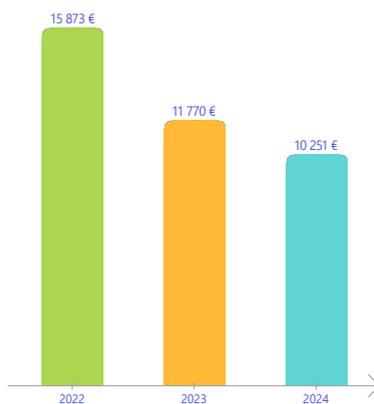
24 254 €

Autres dettes

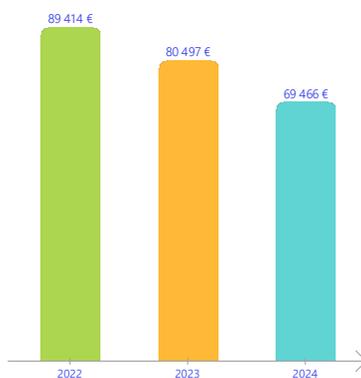
## → Charges de personnel



## → Charges de fonctionnement



## → Ressources associatives

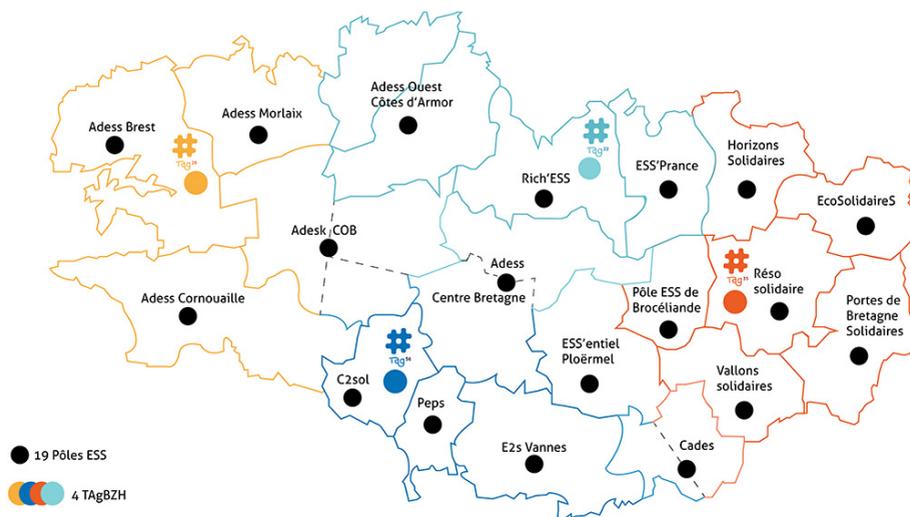


CHARGES	Montants	PRODUITS	Montants
<b>60 - Achats</b>	<b>1 500</b>	<b>70 - Ventes de produits finis, prestations de services</b>	<b>3 500</b>
606-Achats non stockés de matières et fournitures	1 500	706 - Prestations de services	3 500
<b>61 - Services extérieurs</b>	<b>12 063</b>	<b>74 - Subventions d'exploitation</b>	<b>59 000</b>
611 - Sous-traitance générale		Etat FONJEP	7 000
613 - Locations mobilières et immobilières	11 676	Région	35 000
Location salle		Département	8 000
615 - Entretien et réparation		EPCI	3 500
616 - Assurances	187	FDVA 1	4 000
618 - Documentation (la malette associative)		FDVA 2	1 500
Autres (adhésions, cotisations)	200		
<b>62 - Autres services extérieurs</b>	<b>9 550,00</b>		
622 - Rémunération intermédiaires et honoraires	5 000		
623 - Publicité, publications (impression plaquettes)	500		
62515 - Indemnités kilométriques + reception	3 000		
626 - Frais postaux et de télécommunication	550	<b>75 - Autres produits de gestion courante</b>	<b>2 000</b>
627 - Services bancaires & autres	500	756 - Cotisations	2 000
<b>63 - Impôts et taxes</b>	<b>-</b>	<b>76 - Produits financiers</b>	
631 - Impôts et taxes sur rémunérations		<b>77 - Produits exceptionnels</b>	<b>5 000</b>
<b>64 - Charges de personnel</b>	<b>51 331,44</b>	Aide à l'emploi Apprentissage	5 000
641 - Rémunération du personnel	36 565,36		
Formation du personnel	793		
645 - Charges sociales	13 723,08		
647 - Autres charges de personnel (NIDT)	250		
<b>66 - Charges financières</b>			
<b>67 - Charges exceptionnelles</b>			
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>74 444,44 €</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>74 500 €</b>
<b>86 - Emploi des contributions volontaires en nature</b>	<b>2 500</b>	<b>87 - Contribution volontaires en nature</b>	<b>2 500</b>
B60 - Secours en nature		Bénévolat	2 000
B61 - filière à disposition gratuite des biens et prestations	500	Prestations en nature	500
B64- Personnels bénévoles	2 000	Dons en nature	
<b>TOTAL DES CHARGES COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>78 944,44 €</b>	<b>Total ENCAISSEMENT</b>	<b>79 000 €</b>
<b>RÉSULTAT</b>	<b>55,56 €</b>		

Un projet ESS sur le territoire ?  
L'envie d'entreprendre ?  
Besoin d'un réseau ?

Citoyens, associations, entreprises, collectivités :  
le pôle ESS est au services de vos projets !

## Les acteurs de l'ESS en Bretagne



Avec le soutien de



Saint-Malo  
Agglomération



FDVA  
FONDS POUR LE  
DEVELOPPEMENT  
DE LA VIE  
ASSOCIATIVE

FONJEP  
Fonds de coopération  
de la jeunesse et de l'éducation populaire

HORIZONS  
Solidaires



75 boulevard Gambeta, 35400 Saint-Malo  
coordination@horizons-solidaires.fr  
www.horizons-solidaires.fr  
07 67 34 61 87